

Today's agenda

(18:00 - 19:30 JST)

- Group presentation (25 min x 2 groups)
- Comments from guest
- Introduction: Finance (What is "NPV"?)
- Any question about HW -> Pls stay after class

Guest introduction

Agus Chandra

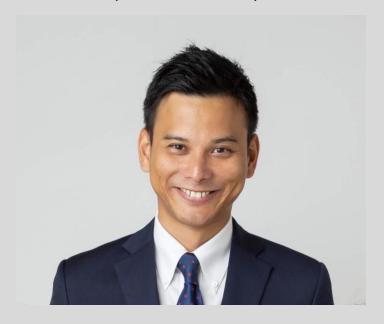
Based in Indonesia Graduated IE business school (Executive MBA)



Inventory Lead, at Shopee Xpress

Kento Matsuyama

Based in Japan
Graduated IE business school
(Executive MBA)



Manager, Financial service unit, at Consulting firm

Group presentation

(15 min presentation & 8 min QA)

Presentation: 2nd term

Individual or group?

Survey(Due: Nov. 5th (Sun))

https://forms.gle/v673CoAXLw44Vno77

第2回講座の復習とクイズ 業界別の財務諸表

【クイズ】業界別の財務諸表:貸借対照表

どの会社の貸借対照表でしょうか?



企業A 固定資産, 11,040 自己資本, 9,208 流動資産, 243,218 負債, 245,050 総資産 負債及び純資産

企業B 自己資本, 1,337 固定資産, 1,477 流動資産, 2,062 負債, 2,202 総資産 負債及び純資産

企業C 自己資本, 5,795 固定資産, 9,207 負債, 9,128 流動資産, 5,717 総資産 負債及び純資産

【クイズ】業界別の財務諸表:貸借対照表

MIZUHO

企業A

250兆円の総資産 負債でほぼすべて賄う

お客さんの預貯金(負債)を 貸付金に回し、利ザヤを得る。



TOSHIBA

企業B

固定資産、流動資産共に多め。 流動比率、自己比率共に優秀。





売上債権、投資証券が資産の半分。 設備にも投資。

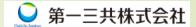


単位:BJPY

【クイズ】業界別の財務諸表:損益計算書

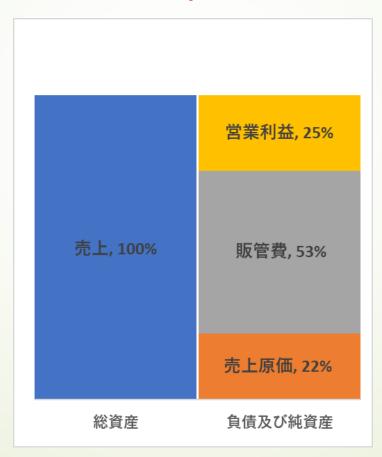








企業B



企業C



Copyright© Global BootCamp Program All Rights Reserved

【クイズ】業界別の財務諸表:損益計算書



○ 第一三共株式会社

企業A

特許で利益が守られており、 メーカーでは高い収益性

権利ビジネス

営業利益,9% 人件費・研究開発費が 99%を占める。 販管費,62% 売上,100% 売上原価. 28% 総資産 負債及び純資産



企業B

広告収益が大半を占める。 原価が少なく、超高収益企業。

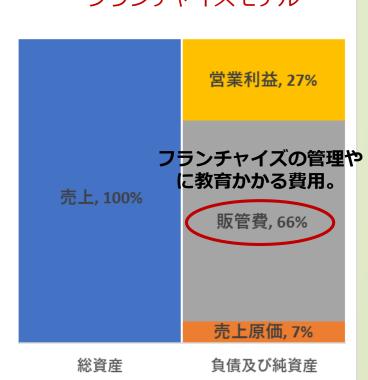
広告収益モデル 営業利益, 25% 研究開発費、 マーケティングコストが 大半を占める。 売上, 100% 販管費,53% 売上原価, 22% 総資産 負債及び純資産



企業C

ほぼすべてフランチャイズ。 収益は、ロイヤルティ。

フランチャイズモデル



Copyright© Global BootCamp Program All Rights Reserved

損益分岐点(CVP)分析とは?



売上高と費用の額がちょうど等しくなる売上高、または販売数量で、収支がちょうどゼロになる売上高や販売数量。

C(Cost)
V(Volume)
P(Profit)

コストと数量に基づく、利益分析なので こう呼ばれる。

つまり、

利益出すためには、いくらで、いくつ売ればいいの?の、 答えを導いてくれるもの。

損益分岐点(CVP)の概念

以降は利益! 金額 売上高 変動費 変動費 売上数量に比例して 増減する費用 損益分岐点 固定費 先上数量にかからず かかる費用 変動費率 固定費

ファイナンス(財務)へのいざない

(NPV分析ってなに?)

NVP分析とは?



NPV*とは、投資する対象の事業、プロジェクトが 生み出すキャッシュフローの現在価値(DCF)の総和。

投資を決定するための評価指標の1つ。



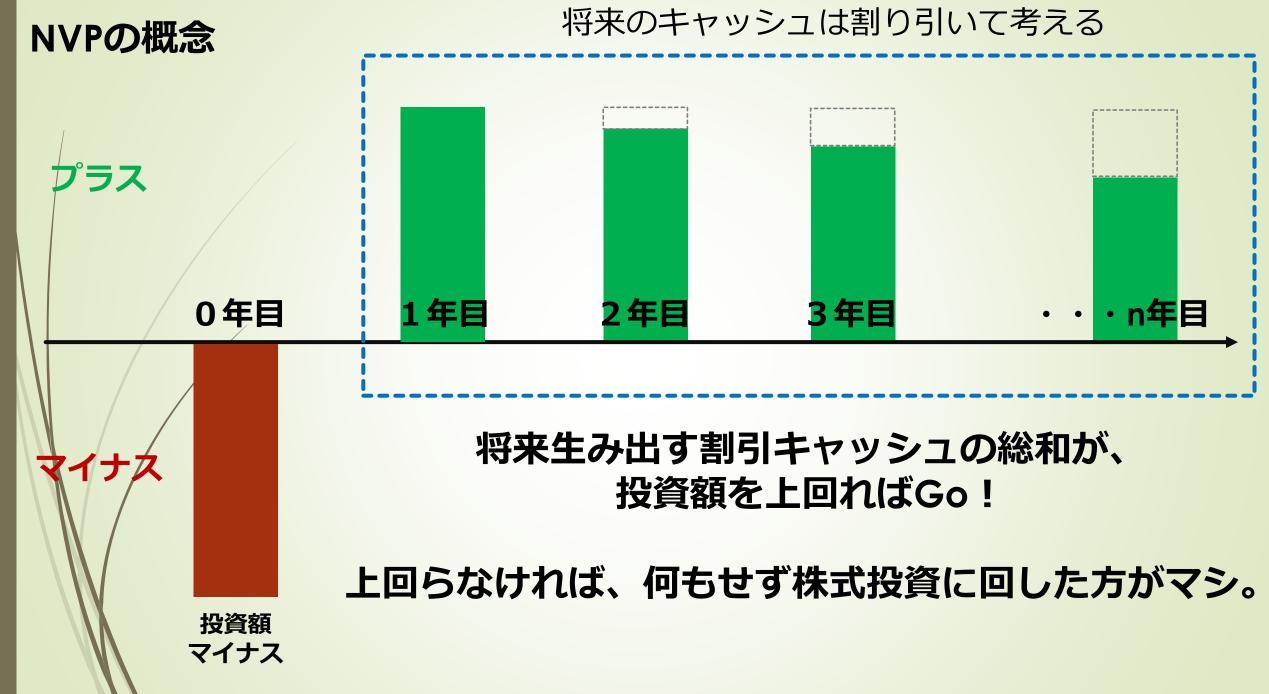
*NPV: Net Present Value (キャッシュの正味現在価値)

要するに、

投資した金額よりも儲かるかどうかを計算する方法

質問 受け取るとしたらどちらですか?

- ①今日の100万円
- ②3年後の101万円



NPVの計算式

PV(現在価値)=

将来受け取るキャッシュ/ (1 + 割引率) ^ n年後

企業Aが、事業を拡大するため1,000万円の投資を行う場合

・毎年、250万円のキャッシュフローが同じなった。

・設備は5年間使用可能

・割引率は5%

投資は行うべきでしょうか? Yesなら、いくらキャッシュフローが

		FCF	^年数
	1年目	238	1
	2年目	227	2
	3年目	216	3
	4年目	206	4
	5年目	196	5
	FCF Total	1,082	
7			

5%

\ _{\frac{1}{2}}	投資額	1,000

評価 82

IRRと計算式

IRRとは?

IRRはInternal Rate of Returnの略。 投資によって得られる将来のキャッシュフローの現在

価値と、投資額の現在価値が等しくなる割引率のこと



割引率=資本コストが7.9%以下なら投資GO!

	FCF	^年数
1年目	238	1
2年目	227	2
3年目	216	3
4年目	206	4
5年目	196	5
FCF Total	1,082	
投資額	1,000	

82





	FCF	^年数
1年目	232	1
2年目	215	2
3年目	199	3
4年目	184	4
5年目	171	5
FCF Total	1,000	

投資額	1,000
評価	0

r	
7.9%	

割引率の計算式



WACCとは?

WACCはWeighted Average Cost of Capitalの略。 加重平均資本コストで、資金調達にかかる費用のこと。 負債コストと株主資本コストの総和。



負債コストとは

企業が事業を行うために調達した資本 にかかるコストのうち、債権者より調 達した負債に対するコストのこと。負 債は、借入金にかかる費用である支払 利思や、債券の発行による費用である 発行費用及び支払利息のこと

株主資本コストとは

株主資本コストとは、会社からすると**株式で の資金調達にかかるコスト**のこと。株主から
すると、**出資額に対して期待するリターンで あり、株主の会社に対する期待収益率**

貸借対照表(Balance Sheet: BS)

貸借対照表は会社の健康状態

貸借対照表

(単位:千円)

其旧 內流	20		(単位:十円)
資産		負債	
流動資産	000	流動負債	000
現金預金	000	支払手形	000
受取手形	000	買掛金	000
売 掛 金	000	短期借入金	000
有価証券	000	固定負債	000
商品	000	長期借入金	000
固定資産	000	社 債	000
土地	000	純資	産
建物	000	資本金	000
機 械	000	利益剰余金	000
合 計	000	合 計	000

負債コスト→支払い利息など

株主資本コスト→配当金など

割引率の計算式

WACCの計算方法 負債コスト+株主資本コスト

①負債コスト: D/ (D+E) x rD x (1-T)

②株主資本コスト: E/ (D+E) x rE

D:負債

E:株主資本

rD: 負債コスト

rE: 株主資本コスト*

T:税率

*CAPMモデルで計算

WACCの計算事例

- ・資金調達の60%を負債、40%を株主資本
- ・負債コスト(e.g.利率)が5%、資本コストが10%、法人税率が50%

①負債コスト: 60% x 5% x (1-50%) = **1.5%**

②資本コスト: 40% x 10% = 5%

WACCは6.5% (負債コスト1.5% + 資本コスト5%)

DCF法を利用して、 会社の事業価値を測ることもできます。

M&Aの際の価値判定

株式を購入する際の価値判断

MBAでは、企業価値の算出(インカム、マーケット、コストアプローチ)**を 学習します。**

お疲れ様でした!

GBC SEMINAR

グローバル

X

プロティアンキャリアの歩み方

スピーカー



アンドリッツ・ファブリック&ロール 株式会社 代表取締役 五十嵐 篤 Atsushi Ikarashi 日本企業5年(東京)、東南アジア企業 (マレーシア現地)12年、米国企業5年 (東京)を経て、現職。日アジア米欧資 本の各企業で、事業運営・組織/人的マネ ジメントの実務を積む。早稲田大学卒、 英Strathclyde Business School(MBA) プロティアン・キャリア協会認定ファシ リテーター。キャリアコーチ/キャリアコ ンサルタント。実務教育学修士。 現在、慶應大学博士課程にてキャリア 発達研究中。

開催日 **11/5 a** 21:30~ (JST)

会場: ZOOM

お申込みいただいた方へ前日までにリンクをお送りします。 右のQRコードまたはURL:

https://forms.gle/yk7ZS3Ltet41cKQM8

